



ВИБОРЧА ПРОГРАМА
кандидата на посаду директора
Державної установи
«Інститут загальної та невідкладної
хірургії
ім. В.Т. Зайцева НАМН України»,
доктора медичних наук, професора,
Заслуженого лікаря України
ШОНТКОВСЬКОГО ВАЛЕНТИНА
КОСТЯНТИНОВИЧА

Шановні колеги, друзі!

Висловлюю щирю вдячність Вченій раді Інституту за висунення моєї кандидатури. Це для мене не лише велика честь, а й усвідомлення особистої відповідальності перед колективом, перед кожним із вас, нашими пацієнтами та науковою спільнотою — особливо в умовах війни та викликів для прифронтової місцевості.

Моє бачення розвитку Інституту ґрунтується на збереженні його наукової спадщини, посиленні клінічної експертизи та впровадженні сучасних управлінських моделей. Водночас ключовими пріоритетами є забезпечення безперервності медичної допомоги, підвищення готовності до роботи в кризових умовах, розвиток новітніх технологій та трансплантології, підтримка кадрового потенціалу й психологічної стійкості колективу.

Вважаю за необхідне посилювати співпрацю з національними та міжнародними партнерами, впроваджувати інноваційні підходи до лікування і відновлення пацієнтів, а також формувати фінансову автономію та стратегічну стійкість Інституту, здатну забезпечити його розвиток навіть у найскладніших обставинах.

Я українець, народився у селі Висоцьк Дубровицького району Рівненської області 20 липня 1978 р. У 1995 році закінчив з відзнакою одинадцять класів Дубровицької середньої загальноосвітньої школи №1.

У 2001р. завершив навчання на лікувальному факультеті Буковинської державної медичної академії за спеціальністю «Лікувальна справа». З 2001 по 2003 р. навчався в інтернатурі за спеціальністю «Ортопедія та травматологія» і до 2007 р. працював лікарем ортопедом-травматологом у міській лікарні м. Хмельницький. З 2005 по 2009 рр. навчався в аспірантурі без відриву від

виробництва на базі Інституту патології хребта та суглобів ім. проф. М.І.Ситенка НАМН України (м. Харків). З 2007 по 2010 рр. працював асистентом кафедри травматології, ортопедії та нейрохірургії Буковинського державного медичного університету, лікарем-нейрохірургом у відділенні нейрохірургії Лікарні швидкої медичної допомоги (м. Чернівці).

Кандидат медичних наук (2009 р.), доктор медичних наук (2019 р.), доцент (2022 р.), професор (2024 р.).

З 2010 р. по жовтень 2025 р. працював завідувачем обласного центру ортопедії, травматології та вертебрології. З 2020 по 2024 р.р. обіймав посаду заступника директора з питань реформування надання медичної допомоги КП «Рівненська обласна клінічна лікарня ім. Ю. Семенюка» РОР (м. Рівне).

З 28 жовтня 2025 року по теперішній час виконую обов'язки директора ДУ «Інститут загальної та невідкладної хірургії ім. В.Т. Зайцева НАМН України».

Мій загальний медичний стаж становить 25 років, стаж науково-педагогічної роботи – 11 років 8 місяців.

Зроблено за 6 місяців керівництва на посаді в.о. директора Інституту

Продовжуючи славетні традиції нашої установи, в короткі терміни нам вдалося організувати та провести на достойному рівні науково-практичну конференцію з міжнародною участю «Політравма, сучасні виклики в умовах війни», захід об'єднав близько 140 учасників з різних куточків України, серед спікерів та слухачів були відомі українські хірурги, ортопеди-травматологи, реаніматологи-анестезіологи.

Створено відділ по роботі з НСЗУ, що дало можливість збільшити кількість грошових надходжень до 7 млн. грн. щомісяця.

Проведено контрагування закладу з НСЗУ за 7-ми пакетами в тому числі по 49 пакету (забезпечення збереження кадрового потенціалу), що дало можливість збільшити заробітну платню лікарям до 28 тис. грн., середньому та молодшому медичному персоналу до 18 та 10 тис. грн відповідно.

Відкрито відділення поліструктурних ушкоджень та відновно-реконструктивної хірургії, на базі якого проводяться сучасні оперативні втручання при патологіях хребта, суглобів і тазу, таке адміністративне рішення дозволило значно збільшити фінансові надходження до Інституту.

За рахунок позабюджетних коштів **завершено розробку оновленого сайту** Інституту, триває його наповнення. Поступово оснащуємо комп'ютерною технікою робочі місця та активно розвиваємо цифровий маркетинг і рекламну кампанію через соціальні мережі.

Оптимізовано структуру клінічних та діагностичних підрозділів, укладено договори про співпрацю з іншими закладами охорони здоров'я.

Проводиться перерахунок платних медичних послуг, що дасть можливість збільшити доходи до спеціального фонду на 50% та запровадити механізми стимулювання наших співробітників.

Розпочато роботу з грантової підтримки науковців, проведено перемовини з представниками Національного фонду стратегічних досліджень та програми Горизонт Європи.

Активна взаємодія з іноземними та вітчизняними волонтерськими організаціями дала можливість протягом короткого часу отримати два потужних генератори, операційний мікроскоп та велику кількість медикаментів і виробів медичного призначення, орієнтовно на суму близько 100000 євро.

Аналіз роботи дозволив побачити Інститут не як сукупність структурних підрозділів, а як цілісну динамічну організаційну систему з перспективами розвитку інституційної спроможності сили і потенційними ризиками.

У чому наші переваги

- Висококваліфікований досвідчений персонал;
- потужна науково-дослідна база з міжнародним визнанням;
- клінічна експертна значущість, що не має аналогів у регіоні;
- репутація та високий рівень довіри пацієнтів;
- партнерські зв'язки;
- освітня діяльність та потенціал, здатний формувати майбутні покоління хірургів.

Ризики, які наразі негативно впливають на діяльність Інституту

- Недостатнє фінансування та залежність від мінливих зовнішніх чинників;
- об'єктивна необхідність витрачання додаткових фінансових, часових та людських ресурсів для забезпечення повноцінного функціонування в умовах воєнного стану;
- зношеність матеріально-технічної бази;
- недостатній рівень цифровізації та автоматизації процесів;
- ризик втрати кваліфікованих кадрів через економічну нестабільність, міграцію та військовий стан.

Моя мета – трансформувати наш Інститут в інноваційний, науково-орієнтований і унікальний Національний центр загальної та невідкладної хірургії, заснований на досвіді, знаннях і глибокій повазі до спадщини фундаторів та видатних діячів Інституту.

ШЛЯХИ РОЗВИТКУ НАУКОВО-ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ

Пріоритетним напрямом наукової діяльності Інституту є розвиток дослідницьких проєктів, спрямованих на вдосконалення хірургічної допомоги в

умовах війни. Водночас важливим залишається продовження роботи за затвердженими науково-дослідними тематиками в області фундаментальних досліджень:

- «Дослідити вплив тригерних факторів (вірус SARS-CoV-2 і стрес) на реакцію показників імунно-нейро-ендокринного комплексу і формування предикторів розвитку ускладненої злоякісної патології»;

а також в області прикладних досліджень:

- «Удосконалити хірургічне лікування «нестандартних» поранень серця на підставі розробки нових алгоритмів діагностики та тактики хірургічних втручань»;
- «Удосконалити методи відновлення шкірного покриву при глибоких опіках, ранових дефектах м'яких тканин, які виникли внаслідок мінно-вибухових поранень та іншого генезу»;
- «Розробити хірургічну тактику лікування посттравматичних внутрішньоплевральних кровотеч у поранених внаслідок бойових травм»;
- «Розробити хірургічну тактику при пошкодженнях печінки в умовах військових дій з урахуванням її морфофункціонального стану»;
- «Розробити хірургічну тактику при кишковій непрохідності та мінно-вибухових пораненнях клубової та правої половини ободової кишок»;
- «Розробити лікувально-діагностичну тактику у постраждалих і поранених під час бойових дій з ушкодженнями внутрішніх структур грудей та ший»;
- «Удосконалити тактику діагностики та лікування дермальних опіків і ран різної етіології, в тому числі внаслідок вибухової травми»;
- «Дослідити остеointegraцію індивідуальних імплантатів, виготовлених методом адаптивних технологій, в умовах кісткових дефектів різної етіології та локалізації».

На наступні 5 років наукові розробки Інституту будуть продовжуватися за основними напрямками роботи установи, зокрема в сферах невідкладної хірургії, онкології, судинної хірургії, кардіохірургії, інтервенційної аритмології, хірургії ушкоджень, ендovasкулярної рентгенхірургії, патології хребта, клітинних технологій.

Оцінка актуальності та потенціалу наукових досліджень для залучення грантів: Наукове співробітництво та грантова діяльність. Інтеграція Інституту в міжнародну та національну наукову спільноту. Розвиток партнерства з українськими та зарубіжними науковими установами. Залучення фінансування через міжнародні програми (Horizon Europe, NIH, HaDEA) та національні наукові ініціативи. Активізація державно-приватного партнерства у сфері медичних інновацій. Фандрайзинг для підтримки досліджень та модернізації матеріально-технічної бази. Міждисциплінарна співпраця з

фахівцями суміжних галузей. Участь у клінічних дослідженнях нових технологій, лікарських засобів і медичних виробів.

Підготовка та підтримка наукових кадрів: Формування ефективної висококваліфікованої команди та забезпечення сталого професійного потенціалу Інституту. Аналіз публікаційної активності (Scopus/ Web of Science; h-index, field-weighted citation impact Scopus/ Web of Science; h-index, field-weighted citation impact). Розробка заходів з оптимізації управління науковим персоналом (кадрова політика): гнучкі графіки роботи; системи стимулювання на основі продуктивності; стратегія збереження кадрів замість скорочень. Створення навчально-симуляційного тренінгового центру для відпрацювання практичних навичок, фінансова та організаційна підтримка молодих науковців, участь у міжнародних програмах мобільності.

Безперервна професійна освіта: Забезпечення системного розвитку компетенцій медичних працівників та інтеграція сучасних методик у клінічну практику, створення навчальної платформи безперервного професійного розвитку (БПР) працівників сфери охорони здоров'я, співпраця із закладами освіти, науковими установами та професійними асоціаціями. Розширення ліцензійної діяльності – надання освітніх послуг у сфері післядипломної освіти, у тому числі для молодших медичних спеціалістів.

ШЛЯХИ РОЗВИТКУ КЛІНІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ

Клінічна робота Інституту інтегрує в собі три взаємопов'язані складові: кадровий потенціал, якість медичної допомоги та фінансову стабільність. На мою думку, такий підхід забезпечить сталий розвиток Інституту, сприятиме підвищенню доступності і ефективності медичної допомоги та збереженню високого рівня професійної компетентності персоналу.

Кадровий потенціал: Системна підготовка та підвищення кваліфікації фахівців. Наставництво та підтримка молодих лікарів. Залучення персоналу до наукової та інноваційної діяльності. Мотиваційні програми та підвищення престижу праці медичного працівника.

Якісна медична допомога: Створення операційних експертного рівня, формування мультидисциплінарних операційних команд, що дасть можливість проводити симультанні оперативні втручання при складних онкологічних та травматичних випадках. Поєднати можливості відкритої хірургії та інтервенційних методик.

Відкриття відділення екстреної медичної допомоги для забезпечення сучасного рівня надання невідкладної медичної допомоги. Розширення переліку медичних послуг відповідно до потреб пацієнтів і вимог Програми медичних гарантій. Розвиток пріоритетних напрямів загальної та невідкладної хірургії.

Фінансова стабільність: Укладення нових договорів з НСЗУ за Програмою медичних гарантій. Розширення переліку платних послуг відповідно до чинного законодавства. Залучення додаткових джерел фінансування, у тому числі через участь у міжнародних і національних проєктах, грантах, благодійних програмах, налагодження співпраці із закладами охорони здоров'я для забезпечення ефективного маршруту пацієнта та зростання кількості звернень. Оптимізація витрат і раціональне використання фінансових ресурсів.

ІНФРАСТРУКТУРНІ РІШЕННЯ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ

Інфраструктурні рішення є ключовим елементом модернізації Інституту для забезпечення ефективного надання спеціалізованої медичної допомоги та додатковим ресурсом для розвитку установи як провідного наукового хірургічного центру в країні.

До основних завдань інфраструктурних змін слід віднести: Розширення та оновлення діагностичної бази. Модернізація та розширення автономних систем енергозбереження та водопостачання. За сприяння Міністерства охорони здоров'я, в поточному році розпочати Нове будівництво відділення екстреної медичної допомоги. Розробка та впровадження інтеграції цифрових технологій, електронних медичних записів і систем управління пацієнтами. Оптимізація внутрішньої логістики та потоків пацієнтів для підвищення ефективності роботи Інституту. Автоматизація адміністративних та організаційних процесів. Забезпечення безбар'єрності та інклюзивності для пацієнтів з обмеженими можливостями.

Я пропоную програму, яку ми, переконаний, будемо втілювати разом. В умовах війни та викликів прифронтової місцевості наша єдність, здатність до взаємної підтримки й спільного прийняття рішень набувають особливого значення.

Ми здатні разом формувати успішне майбутнє Інституту — майбутнє, в якому стратегічні рішення народжуються через відкритий діалог, професійну співпрацю та взаємну довіру, а спільна відповідальність стає основою нашої стійкості й розвитку.

З повагою

Валентин ПОНТКОВСЬКИЙ